**Вікторія Кокоша, Алла Каленська**

**(Біла Церква, Україна)**

**РОЛЬ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНИХ ГРАНТІВ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»**

Ефективність функціонування сучасного переробного підприємства, особливо в умовах значної економічної невизначеності та воєнних ризиків, прямо залежить від якості планування виробничих та фінансових процесів. Управлінські рішення мають бути виваженими та базуватися на ретельному аналізі даних за минулі періоди та порівнянні з показниками передових підприємств. Саме бізнес-планування виступає тим креативним та аналітичним процесом, який формує перспективні оновлені бізнес-плани, покликані залучити кредиторів та потенційних інвесторів.

Розробка бізнес-плану є критично важливою для будь-якого підприємця, незалежно від стадії розвитку бізнесу: запуск, масштабування чи залучення фінансування. Це не просто формальний документ, а стратегічний інструмент управління та планування.

### Основні причини актуальності бізнес-плану для переробних підприємств:

1. Чітка стратегія та дорожня карта:
   * допомагає структурувати ідею, визначити місію, цілі та покроковий план їх досягнення;
   * є внутрішнім орієнтиром для команди, забезпечуючи скоординовані дії;
   * дає можливість оцінити життєздатність бізнес-ідеї ще до початку значних інвестицій.
2. Оцінка можливостей та ризиків:
   * включає глибокий аналіз ринку, конкурентів та цільової аудиторії, що дозволяє знайти свою ринкову нішу;
   * допомагає заздалегідь виявити потенційні загрози (ризики) та розробити плани їх мінімізації або подолання.
3. Фінансове планування та контроль:
   * містить детальні прогнози доходів, витрат та потреби у фінансуванні;
   * дозволяє контролювати фінансові потоки та порівнювати планові показники з фактичними, вчасно коригуючи діяльність.
4. Ефективне управління та прийняття рішень:
   * слугує основою для встановлення вимірних цілей і оцінки результативності бізнесу;
   * надає обґрунтовану базу для прийняття ключових операційних та стратегічних рішень.

Виходячи з того, що бізнес-план відіграє ключову роль у залученні зовнішнього фінансування та є незамінним елементом для участі у грантових, урядових чи міжнародних фондових програмах, його вагоме значення для пошуку коштів на сьогодні є беззаперечним. Оскільки обов'язкова вимога – упереважній більшості грантових конкурсів, бізнес-план, або детальний проєктє обов'язковим додатком до заявки, без нього заявка просто не буде розглянута.

Якісно складений бізнес-план демонструє грантодавцям:

* + серйозність намірів та компетентність підприємця;
  + реалістичність та життєздатність проєкту, підкріплену розрахунками;
  + прозорість у використанні грантових коштів та механізми звітності.
  + фінансову стійкість бізнесу після завершення грантового періоду у вигляді забезпечення «повернення» коштів у вигляді податків, створення робочих місць тощо.

Експерти грантових комісій використовують бізнес-план для оцінки проєкту за ключовими критеріями - інноваційність, соціальний/економічний ефект, відповідність цілям донора, реалістичність бюджету, його якість.

Таким чином, бізнес-план перетворюється на «обличчя» підприємця, яке будує довіру та переконує донора в доцільності інвестування у проєкт.

Однією із програм підтримки підприємців є всеукраїнська економічна платформа, урядова ініціатива, спрямована на підтримку українських виробників та стимулювання економічного зростання через підтримку внутрішнього виробництва, створення сприятливого інвестиційного клімату та популяризацію українських товарів – це «Зроблено в Україні», її мета - змінити структуру економіки із сировинної на переробну і високотехнологічну. Вона об'єднує владу, бізнес і споживачів, пропонуючи конкретні інструменти, такі як гранти, пільгове кредитування,кешбек-програма.

Ключовими аспектами програми є:

* стимулювання бізнесу саме для українського виробника, шляхом створення та розвитку власної продукції з високою доданою вартістю;
* популяризація українського продукту з високими споживчими якостями;
* кешбек-програма, коли частина витрачених коштів на українські товари повертається покупцям на спеціальну карту, а повернені кошти можна витратити, повернувши їх в економіку країни;
* гранти та кредитина розвиток переробних підприємств (до 8 млн грн), доступні кредити, а також компенсації (наприклад, за придбання української сільгосптехніки);
* інвестиційний клімат, програма спрямована на залучення інвестицій у реальний сектор економіки та створення сприятливих умов для ведення бізнесу в Україні;
* регіональна підтримка, завдяки створенню створено Регіональних офісів, де підприємці можуть отримати консультації та якісну допомогу в написанні бізнес-планів.

Завдяки успішній реалізації політики «Зроблено в Україні», зокрема через грантові програми, як-от підтримка переробних підприємств, економіка країни зросла на 0,64% у 2024 році, а всі заявки, включно з бізнес-планами, подаються зручно - через портал «Дія».

Для підтримки підприємництва ключовою є програма - «Гранти для переробних підприємств» Програма, започаткована в 2023 році, є ключовим інструментом державної промислової політики, спрямованої на інвестиції в реальний сектор економіки та розвиток виробників, результати та параметри якої показано в Таблиці 1.

Таблиця 1

Досягнення програми «Гранти для переробних підприємств (станом на 28.07.2025 р.)

(упорядковано автором за матеріалами офіційного сайту Міністерства економіки України — програми підтримки підприємництва та інвестицій в Україні. URL: [https://me.gov.ua](https://me.gov.ua/))

|  |  |
| --- | --- |
| Показник | Результат (станом на 28.07.2025 р.) |
| Загальна сума інвестицій | понад 5,1 млрд грн |
| Кількість підтриманих підприємств | 1027 |
| Максимальний розмір гранту (розвиток) | 8 млн грн |
| Напрямки надання коштів | оновлення основних виробничих фондів та придбання сучасного обладнання |
| Максимальний розмір гранту (відновлення) | 16 млн грн (але не більше підтверджених збитків) |
| Географія активності | Київ, Дніпропетровська, Київська, Одеська, Львівська, Харківська, Вінницька області. |
| Ключові галузі | Виробники харчових продуктів, меблів, металовиробів, продукції з деревини, поліграфії, текстилю. |

Уряд систематично вдосконалює цю програму, адаптуючи її до викликів воєнного часу, враховуючи запити бізнесу, нові технологічні тренди та галузеві потреби[ 1 ].Ключові зміни у програмі грантів для переробних підприємств за час дії програми за 2023–2025 р.р. показано в Таблиці 2.

Таблиця 2

Ключові зміни у програмі Грантів для переробних підприємств (2023–2025 р.р.)

(упорядковано автором за матеріалами офіційного сайту MadeinUkraine.gov.ua)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Рік** | **Дата/сфера зміни** | **Опис ключових змін та нових умов** |
| 2023 | Підтримка деокупованих Територій | Запроваджено гранти до 80% вартості проєкту, спрощено конкурсні вимоги та передбачено компенсацію частини власного внеску з місцевих бюджетів. |
| Продовження таблиці 2 | | |
|  | Банки-партнери | До програми долучились й інші банки, у яких держава володіє понад 50% акцій (слідом за Ощадбанком). |
|  | Вимоги до заявників | Уточнено вимоги: відсутність податкового боргу, прозорість структури власності та життєздатність бізнес-плану. |
| 2024 | Пільгові умови (дрони та військова сфера) | Виробники дронів отримали пільгові умови — держава фінансує до 80% вартості проєкту. |
|  | Розширення пільгових умов | Пільгові умови поширено на підприємства з територій активних бойових дій та поліграфічну галузь. |
|  | Створення робочих місць | Змінено вимоги до кількості створених робочих місць: тепер незалежно від суми гранту потрібно створити мінімум 5 (раніше від 5 до 25). Вимоги до ЄСВ збережено: виробник має сплатити ЄСВ із зарплати нових працівників на суму не менше 20% від суми гранту протягом трьох років. |
| 2025 | Квітень: новий напрям | Розширення на напрям «Зроблено для Перемоги». Виробники комплектуючих до озброєння та військової техніки можуть отримати до 8 млн грн. |
|  | Липень: гранти на відновлення | Запроваджено новий напрям — гранти на відновлення виробничих потужностей, які постраждали від агресії (до 16 млн грн, але не більше фактичних збитків). |
|  | Липень: повторна участь | Додано можливість повторної участі у програмі за умови виконання попереднього договору. |
|  | Липень: підтримка українського обладнання | Встановлено пільгові умови співфінансування для тих, хто купує обладнання українського виробництва: 70% державний грант, 30% власний внесок. |
|  | Липень: агросектор | Підприємства, що вирощують багаторічні культури та зареєстровані у Державному аграрному реєстрі, можуть отримати грант на закупівлю обладнання для після урожайної обробки агропродукції. |
|  | Липень: R&D | Грантові кошти тепер можна спрямовувати на R&D (дослідження для запуску нової продукції). |

Отже, програма «Гранти для переробних підприємств» демонструє високу адаптивність та стратегічну гнучкість, системно розширюючи підтримку на критично важливі сфери — від деокупованих територій та виробників дронів до оборонного комплексу, одночасно стимулюючи інвестиції в українське обладнання та інноваційні R&D дослідження.

Програма фінансується з двох джерел:

- бюджетних коштів (включаючи донорські внески до «Фонду відновлення та трансформації економіки»). Накази про надання грантів з бюджету видає Міністерство економіки в межах плану щомісячних бюджетних асигнувань;

- фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття. Накази про надання грантів видає Державна служба зайнятості на основі інформації від Міністерство економіки [2 ].

Інформацію проможливості та умови участі за програмою «Гранти для переробних підприємств» структуровано в Таблицю 3.

Таблиця 3

Умови участі та використання коштів програми «Гранти для переробних підприємств»

(упорядковано автором за матеріалами офіційного сайту «Зроблено в Україні»

URL: <https://madeinukraine.gov.ua/>)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Категорія | Показник | Деталі та умови |
| Хто може взяти участь? | Заявники | Підприємці, які: |
|  |  | -вже працюють у переробній промисловості та планують розширити виробництво |
|  |  | -планують реалізовувати новий проєкт з переробки (КВЕД С) |
| Розмір гранту | Максимальна сума (розвиток) | 8 млн грн |
|  | Максимальна сума (відновлення) | 16 млн грн (але не більше суми фактично підтверджених збитків). |
| Напрями фінансування | Цілі використання | Грантові кошти можуть бути спрямовані на: |
|  |  | -придбання, доставку та запуск нового обладнання; |
|  |  | -розширення та модернізацію працюючих виробничих потужностей; |
|  |  | -відновлення потужностей, які постраждали через збройну російську агресію. |
| Формат підтримки (співфінансування) | Базові умови | 50% грант (держава) / 50% власний внесок |
|  | Пільгові умови (українське обладнання) | 70% грант / 30% власний внесок (при закупівлі обладнання виключно українського виробництва). |
|  | Пільгові умови (спец. категорії) | 80% грант / 20% власний внесок (для виробників безпілотників, поліграфії, підприємств у зонах бойових дій та підприємств, постраждалих від обстрілів). |
| Обов'язкові умови | Створення робочих місць | Бізнес має створити від 5 нових робочих місць. |
|  | Термін роботи | Працювати щонайменше три роки, щоб повернути грантові кошти через податки та збори. |

Ключовим і незмінно важливим елементом, що відкриває шлях до державного фінансування, є якісний бізнес-план. Цей документ є критично важливим для подачі заявки на всі напрямки грантового проєкту «єРобота», включно з «Грантами для переробних підприємств» та програмою «Власна Справа», і подається зручно разом із заявкою через державний портал «Дія».

Бізнес-план слугує не просто формальною вимогою, а головним інструментом для оцінки життєздатності та цільового використання коштів проєкту. Це означає, що план має бути реалістичним, обґрунтованим і демонструвати потенціал для тривалого функціонування (мінімум три роки). План повинен чітко обґрунтовувати використання коштів, оскільки гранти можна витрачати лише на вище перераховані вимоги. Бізнес-план повинен доводити здатність підприємства виконати фінансові зобов'язання перед державою:

* створення робочих місць (від 5 для переробки, 1-2 для «Власної Справи»);
* зобов'язання сплатити обсяг податків та зборів, не менших за суму отриманого гранту (протягом 3 років).

Оцінка бізнес-плану є багатоетапною і проходить через банківську систему та державні органи. Кроки процедури отримання грантів показано в Таблиці 4.

Таблиця 4

Покрокова процедура отримання грантів (через «Дія»)

(упорядковано автором за матеріалами офіційного сайту Міністерства економіки України — програми підтримки підприємництва та інвестицій в Україні. URL: [https://me.gov.ua](https://me.gov.ua/))

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Крок** | **Дія та відповідальний Орган** | **Опис процедури та ключові нюанси** |
| Крок 1 | Подання заявки (Портал Дія) | Заявник подає заявку разом із бізнес-планом через портал «Дія».  Заявка автоматично перенаправляється до банку, вибраного заявником. |
| Крок 2 | Перевірка (Банк-партнер) | Банк здійснює комплексну перевірку: кредитна історія, наявність податкових боргів, оцінка життєздатності бізнес-плану та візит на підприємство. |
| Крок 3 | Ухвалення рішення (Мінекономіки / ДСЗ) | Остаточне рішення про надання гранту ухвалюють Міністерство економіки та Державна служба зайнятості.  Перевага надається проєктам із прифронтових регіонів. |
| Крок 4 | Виділення коштів (Банк / підприємець) | Кошти виділяються лише після внесення підприємцем власної частки співфінансування. |

Очікуваний термін отримання грантових коштів – 1-1,5 місяця по хвилі, у яку була подана заявка[ 3 ].

Отже, програма «Гранти для переробних підприємств» є ключовим та динамічно адаптивним інструментом державної політики «Зроблено в Україні», що успішно стимулює перехід економіки до високотехнологічного виробництва. Завдяки обов'язковому бізнес-плануванню, яке забезпечує прозорість та життєздатність проєктів, програма за три роки залучила понад 5,1 млрд грн інвестицій, підтримавши понад тисячу підприємств, і продовжує розширювати пільгові умови для критично важливих секторів, включаючи оборонний комплекс та відновлення. А для сучасних українських підприємств в умовах значної економічної невизначеності та воєнних ризиків Програма є не просто джерелом фінансування, а ключовим інструментом виживання та розвитку.

**Література:**

1. Офіційний сайт Madein Ukraine — доступ до актуальних даних про державні програми підтримки українського виробництва та економіки. URL: [https://madeinukraine.gov.ua](https://madeinukraine.gov.ua/)
2. Офіційний сайт Міністерства економіки України — програми підтримки підприємництва та інвестицій в Україні. URL: [https://me.gov.ua](https://me.gov.ua/)
3. Офіційний сайт «Зроблено в Україні» URL: <https://madeinukraine.gov.ua/>